



# ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ- ГАБРОВО



## МАНДАТНА ПРОГРАМА

ЗА ПЕРИОДА 2019-2023 ГОДИНА

**МАНДАТНА ПРОГРАМА**  
**на ръководството на**  
**ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ГАБРОВО**  
**за периода**  
**2019-2023 година**

**Габрово, 2020 година**

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ

Устойчиво развитие и утвърждаване на Технически университет - Габрово (ТУ-Габрово) като водещ изследователски университет за подготовка на висококвалифицирани кадри и провеждане на научни изследвания, отговарящи на европейските стандарти, потребностите на индустрията и дигиталното общество и заемащ значимо място на картата на образователната и научната инфраструктура в България.

## ПРИОРИТЕТИ

- ❖ *Утвърждаване на Технически университет - Габрово като водещ изследователски университет в рамките на Европейска университетска мрежа.*
- ❖ *Съвместяване на традиции и иновации в образователния процес и научноизследователската дейност. Достигане на европейски стандарти в областта на обучението на студенти и докторанти.*
- ❖ *Осигуряване на високо качество на образованието посредством прилагането на нови и иновативни подходи за обучение и използване на образователни ресурси, информационни и комуникационни технологии.*
- ❖ *Разширяване на дела на дигиталните технологии в образователния процес и научноизследователската дейност. Създаване на работещ/и модел/и на „Индустрия 4.0”.*
- ❖ *Развитие на специалностите, по които се провежда обучение в Технически университет – Габрово, и издигане на тяхната роля и значимост.*
- ❖ *Развитие на системата за кандидатстудентски прием в съответствие с пазарните принципи на конкурентната среда в образователния пазар, при сътрудничество със средните училища и партньорите от бизнеса и с активно участие на студенти, докторанти, преподаватели и служители.*
- ❖ *Интегриране на научната и иновационната инфраструктура в Технологичен парк на ТУ-Габрово.*
- ❖ *Развитие на основните звена на ТУ-Габрово при прилагане на последователна политика за повишаване квалификацията, мотивацията, компетентността и научното израстване на академичния състав.*
- ❖ *Стимулиране и финансиране на публикационната дейност в реферирани издания и регистрирането на обекти на интелектуална собственост.*
- ❖ *Европейска интеграция и международно сътрудничество с широк спектър от партньори в рамките на двустранни и многостранни договорености, проекти и инициативи.*
- ❖ *Планиране, организиране и отчитане на всички дейности при спазване на принципите за академичност и етичност.*
- ❖ *Стимулиране на творческата активност и участието на студентите в академичния живот на Университета.*
- ❖ *Осигуряване на ефективно управление и финансова стабилност на Университета. Подобряване на финансово-счетоводното и административното обслужване.*
- ❖ *Разширяване на системата за финансово стимулиране на академичния състав за ви-*

*соки научни резултати и повишаване на материалния статус на работещите в Университета.*

- ❖ *Модернизирани и разширяване на материалната база на ТУ-Габрово с цел подобряване на качеството на обучение и на научноизследователска работа на преподавателите, студентите и докторантите. Изграждане на атрактивна социална среда, осигуряваща съвременни условия за обучение и труд.*
- ❖ *Институционална и програмна акредитация на професионалните направления и докторските програми.*

## **НАПРАВЛЕНИЯ**

### **I. Академична автономия**

- Утвърждаване на ТУ-Габрово като изследователски университет със значим принос за развитието на индустрията чрез бизнес-ориентирано обучение и постигането на високи резултати от научноизследователска и иновативна дейност.
- Адаптиране на структурата на Технически университет - Габрово към промените на нормативната база и икономическите условия за осигуряване на европейско образование, модерни научни изследвания, иновации и високо качество на академичния състав.
- Актуализиране на нормативните документи в съответствие с националното и европейско законодателство.
- Участие на ТУ-Габрово в инициативата на Европейската комисия „Европейски университети” в рамките на Европейска университетска мрежа.
- Сдружаване с български и чуждестранни висши училища за осъществяване на съвместно обучение на студенти и докторанти.
- Сключване на споразумения с държавни и общински училища от системата на училищното образование за извършване на съвместна учебна дейност.
- Сключване на договори за научни и приложни изследвания, проектна и иновационна дейност, както и за повишаване на квалификацията на специалисти с висше образование.
- Осъществяване на стопанска дейност, свързана с основната дейност на ТУ-Габрово, за реализиране на научноизследователски резултати и обекти на интелектуалната собственост.
- Усъвършенстване и прилагане на университетската система за управление на качеството на обучение като гаранция за успешна институционална и програмна акредитация. Организиране на електронно анкетиране на студентите от Центъра по качество на обучението.
- Актуализиране на състава на съвета на настоятелите за осъществяване на ефективно и прозрачно управление и за предоставяне на качествено образование и обучение.
- Сътрудничество между ръководство, академичен състав, студенти, докторанти, служители и синдикати при управлението на Университета.
- Подобряване на работата по популяризиране на постиженията на ТУ-Габрово в региона, страната и чужбина.



## II. Учебна дейност

- Планиране и организация на учебния процес. Приемане на нова и актуализиране на съществуващата учебна документация в съответствие с опита и традициите в обучението, изискванията на потребителите на кадри и желанията на обучаваните студенти.
- Провеждане на целогодишна кандидатстудентска кампания, съобразена с тенденциите на образователния пазар. Адаптиране на съществуващите специалности и разкриване на нови специалности, съобразени с изискванията на бизнеса и пазара на труда, тенденциите в развитието на професиите в бъдеще, както и с квалификацията на академичния състав.
- Развитие на бизнес-ориентираното обучение. Поддържане на постоянна обратна връзка с работодателите.
- Подобряване на маркетинга и целогодишна рекламна дейност по отношение на специалностите в трите образователно-квалификационни степени и в образователната и научна степен „доктор”, както и на основните дейности и постижения на ТУ-Габрово. Непрекъснато обновяване на интернет страницата на Университета и активно присъствие в социалните мрежи с представяне на атрактивна информация за събития, рекламиращи Университета.
- Продължаване на традиционно добрите връзки с бизнес партньорите на Университета за осъществяване на съвместни рекламни дейности с цел привличане на мотивирани кандидат-студенти.
- Прилагане на гъвкави форми за прием на студенти и стимулиране на интереса към специалностите в ТУ-Габрово. Организиране на състезания, олимпиади, открити уроци, дни на отворени врати и други форми.
- Организиране на целогодишен прием на документи и провеждане на кандидатстудентски изпити. Прилагане на системите за on-line подаване на документи и провеждане на кандидатстудентски изпити. Актуализация на тестовете за кандидатстудентски прием.
- Засилване на работата с ученици и интегриране на ТУ-Габрово с училища за извършване на съвместна учебна дейност. Поддържане на непрекъсната комуникация с директорите и преподавателите от средните училища.
- Адаптиране на студентите от първи курс. Утвърждаване на ролята на груповите ръководители и създаване на възможности за допълнителна подготовка чрез въвеждащи и изравнителни курсове.
- Устойчиво повишаване на качеството на учебния процес чрез:
  - ✓ прилагане на системата за управление на качеството при спазване на академичните норми и взаимоотношения;
  - ✓ модернизиране на учебната и технологичната среда на образованието в Университета и използване на потенциала на съвременното оборудване и лабораторна техника, доставени в центровете за компетентност и в центъра за върхови постижения по Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ за осъществяване на висококачествено обучение и реализиране на студентски проекти.
  - ✓ приложение на съвременни технологични решения в образователния процес - по-широко въвеждане на интерактивни мултимедийни електронни средства, увеличаване на броя на учебните електронни издания, създаване на електронна библиотека с набор от учебно-методични материали и осигуряване на връзка с външни ресурси и бази данни;
  - ✓ поддържане на високо ниво на компетентност, ангажираност и мотивираност на академичния състав, както и на административното обслужване на учебния процес;
  - ✓ повишаване на изискванията към студентите и докторантите.

- Развитие на дистанционната форма на обучение за специалностите в ТУ-Габрово.
- Усъвършенстване и прилагане на системата за оценяване на знанията и уменията на студентите, като се постави акцент върху самостоятелната работа и текущия контрол по време на семестъра. Използване на възможностите на университетската информационна система за оценяване на качеството на преподаване и обективността на оценяване на знанията.
- Стимулиране на работата на преподавателски и студентски екипи при решаване на казуси и реализиране на проекти, както и подобряване на практическото обучение в лабораторни и реални условия.
- Оптимизиране на практическото обучение. Осигуряване на рамкови договори с външни организации за провеждането му в реална работна среда.
- Обучение на чуждестранни студенти. Съвместно обучение с чуждестранни университети в образователно-квалификационните степени „бакалавър” и „магистър” за получаване на двойни дипломи и в образователната и научна степен „доктор”.
- Създаване на условия за подпомагане на обучението и интегрирането на студентите в неравностойно положение.
- Развитие на продължаващото обучение чрез формите на следдипломната квалификация. Разширяване на следдипломното обучение до обучение през целия живот.

### **III. Научноизследователска дейност**

- Включване на ТУ-Габрово в Европейски консорциум/и за научна инфраструктура. Задълбочаване на кооперирането на Университета с изследователски организации (Българска академия на науките, висши училища) и бизнеса за реализиране на научноизследователски и научно-приложни проекти, както и на иновациите в практиката.
- Участие на научни колективи от ТУ-Габрово в Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, Националната пътна карта за научна инфраструктура, Оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“, включително при изграждане на Регионални иновационни центрове.
- Издигане на рейтинга на списание „Известия на Технически университет-Габрово”, международната научна конференция „УНИТЕХ”, както и на други научни форуми с участието на Университета. Продължаване на работата по включване на научните издания на Университета в WoS и SCOPUS, управление на интелектуалната собственост, активизиране на дейността по трансфер на знания и технологии, както и създаването на търговски дружества за целите на стопанската реализация на резултатите от научни изследвания и обекти на интелектуалната собственост.
- Съвместна дейност и организация на научни форуми с Федерацията на научно-техническите съюзи в България, Съюза на учените в България и Териториалната организация на Научно-техническите съюзи в Габрово. Организиране на международна научна конференция в ТУ-Габрово с научни доклади, реферирани в Scopus и Web of Science.
- Изграждане на нови научноизследователски центрове и акредитирани лаборатории по стандарта ISO/IEC 17025 за изпитване и калибриране в приоритетните научни области, концентриране на финансови и организационни ресурси в тях за осъществяване на качествени научни изследвания и създаване на иновации.
- Провеждане на политика за управление на интелектуалната собственост в дейностите по трансфер на знания и кодекса на добрите практики на университетите в съответствие с препоръките на Европейската комисия.

- Актуализиране на регистрите на проекти, научни публикации (статии, доклади), изобретения, патенти, иновативни технологии, учебна и научна литература, цитирания, рецензии, форуми в Университетската информационна система.
- Оптимизиране на оперативното обслужване на научната дейност чрез информационната система за администриране на договорите. Предоставяне на актуална информация за научноизследователски проекти, програми и публикации на интернет страницата на Университета.
- Актуализиране на информацията във Федерацията на европейските инженерни организации (ФЕАНИ) за специалностите от ТУ-Габрово, след завършване на които може да се получи сертификата „Европейски инженер" и титла Eur Ing.

#### **IV. Академичен състав и кадрова политика**

- Кадрово осигуряване на обучението и научните изследвания в ТУ-Габрово и планиране на научното израстване на академичния състав в съответствие с изискванията на Закона за висшето образование, Закона за развитието на академичния състав в Република България и правилниците за тяхното прилагане, както и в съответствие с изискванията на критериалните системи на Националната агенция за оценяване и акредитация за институционална и програмна акредитация
- Непрекъснато усъвършенстване на професионалната компетентност на преподавателите по отношение на тяхната научна, педагогическа, методическа и управленска подготовка и стимулиране на професионалното им развитие.
- Съдействие на преподавателите и научните колективи за публикуване на статии в реферирани научни издания, включително в такива с импакт-фактор и импакт-ранг. Насърчаване представянето на научните резултати на конференции, материалите от които са реферирани.
- Стимулиране на преподавателите да патентоват научните си разработки и финансиране на процедурите в съответствие с Правилника за управление на интелектуалната собственост на ТУ-Габрово.
- Стимулиране и финансово подпомагане на издателската дейност на академичния състав. Увеличаване на публикуваната учебна литература от преподавателите за осигуряване на обучението и самостоятелната подготовка на студентите и докторантите. Ориентация на авторите към съвременни издателски технологии.
- Създаване на стимули за кариерно израстване на преподавателите и усъвършенстване на критериите и показателите за оценка на академичния състав на Университета.
- Подпомагане и стимулиране на преподавателите с академична длъжност „асистент" при разработването и защитата на дисертационни трудове за придобиване на образователна и научна степен „доктор“. Назначаване на нови асистенти за осигуряване на учебния процес.
- Поддържане на регистър на проведени обучения и специализации за повишаване на квалификацията на академичния състав.

#### **V. Международна дейност и връзки с обществеността**

- Отстояване и издигане на международния и национален имидж на ТУ-Габрово чрез разширяване на спектъра от междуинституционални взаимодействия в международен и национален план.
- Повишаване на активността на ТУ-Габрово в изготвянето на проекти по международни образователни и изследователски програми.

- Методическа подкрепа при разработването и управлението на международни и национални проекти, изпълнявани от ТУ-Габрово като водеща организация, координатор или партньор.
- Стимулиране на участието на академичния състав, студентите и докторантите в европейски образователни и изследователски програми с цел повишаване на качеството на учебния процес и научните изследвания.
- Разширяване на преките контакти на катедрените колективи с учени и специалисти от чуждестранни университети и научни организации с цел постигане на реални образователни и научни резултати от подписаните договори.
- Участие по трите ключови дейности на програмата „Еразъм+“ (образователна мобилност, сътрудничество и иновации, подкрепа за образователни политики). Популяризиране на програма „Еразъм+“ с оглед разширяване на мобилността на студенти, докторанти и преподаватели, развитие на научните изследвания и популяризиране на постиженията на ТУ-Габрово.
- Коопериране с международни образователни и изследователски институции за обмен и обучение по съвместни програми за издаване на двойни дипломи. Разработване на нови специалности за съвместно обучение и двойни дипломи с ключови партньорски университети.
- Популяризиране на добрите практики, образователните и научните постижения на ТУ-Габрово чрез активна комуникация с институциите на държавната и местната власт, бизнеса, националните и международни партньори. Утвърждаване на доброто име и значимо присъствие на Университета в научния, икономически и духовен живот на град Габрово, региона, Република България и чужбина.
- Разработване на концепция за модерна визия, информационна и рекламна дейност на ТУ-Габрово.
- Засилване на ролята на Университетския кариерен център, като водещо звено в областта на професионалното ориентиране и мониторинг на реализацията на студентите и докторантите. Поддържане на постоянна обратна връзка с работодателите. Активизиране на работата на Общността на възпитаниците на Технически университет – Габрово (Алумни).

## **VI. Студентска политика**

- Засилване на студентско самоуправление и активно включване на студентите и докторантите във всички сфери на академичния живот на ТУ-Габрово.
- Усъвършенстване на системата за обратна връзка със студентите за подобряване на учебния процес, научните изследвания, работата на академичния състав и администрацията.
- Разширяване на възможностите за обучение, практика и стаж в лабораториите в центровете за компетентност и в центъра за върхови постижения.
- Създаване на условия за подготовка и успешно участие на студенти и докторанти в олимпиади, състезания, студентски научни сесии и други научни и приложни форуми. Ежегодно провеждане на Студентската научна сесия като място за обмен на идеи на студенти и докторанти от страната и чужбина.
- Подобряване на условията за студентски живот и решаване на социално-битовите проблеми на студентите и докторантите. Осигуряване на възможности и насърчаване на студентите да използват базите на Университета за спорт, отдих и туризъм и финансиране на техните културните и спортни изяви.
- Подобряване на информираността на студентите и докторантите относно техните права, задължения, възможности и услуги, които могат да ползват.

- Създаване на условия за бързо адаптиране на първокурсниците и успешна реализация на випускниците на ТУ-Габрово.

## **VII. Материално-техническа и информационна база**

- Подобряване на материално-техническа база за учебна и научноизследователска дейност чрез използване на собствени, национални и европейски фондове.
- Обновяване на лекционни, семинарни и лабораторни зали. Оборудване на учебни и научни лаборатории със съвременно оборудване, екипировка, измервателна и компютърна техника с помощта на чуждестранни и български фирми.
- Развитие на университетската компютърна мрежа и информационна инфраструктура за осигуряване на необходимите ресурси за учебна, научноизследователска и административна дейност.
- Осигуряване на достъп до електронни бази данни и съчетаване на традиционни и дигитални форми на библиотечна дейност.
- Развитие на материалната база, осигуряваща условия за прилагане на интерактивни методи на обучение.
- Подобряване на енергийната ефективност на сградния фонд и университетската инфраструктура чрез участие в програми и проекти и собствени средства.

## **VIII. Социална политика**

- Партньорство и диалог със синдикалните организации и академичната общност при решаване на трудови и социални въпроси.
- Повишаване на мотивацията и трудовото възнаграждение на преподавателите и служителите в съответствие с ефективността и качеството на тяхната работа.
- Осигуряване на здравословни и безопасни условия за труд и места за отдых на преподаватели, служители, студенти и докторанти.

## **IX. Финансова и административна политика**

- Оптимизиране на финансово-счетоводното и административното обслужване с цел осигуряване на ефективно управление и финансова стабилност на Университета.
- Прозрачно, ефикасно и ефективно управление на финансовите ресурси в Университета чрез спазване на действащото законодателство в областта на публичните финанси и вътрешно-нормативната уредба.
- Финансиране на специалностите в Университета чрез разпределение на държавните трансфери за издръжка на обучението между основните звена.
- Планирано нарастване на доходите и диференцирано финансово стимулиране на преподаватели и служители в зависимост от приноса им за постигнати резултати.

*Мандатната програма е приета с решение на Академичния съвет на Технически университет - Габрово на 14.04.2020 с Протокол № 7/14.04.2020 г.*



УНИВЕРСИТЕТСКО ИЗДАТЕЛСТВО  
**“ВАСИЛ АПРИЛОВ”**  
ГАБРОВО, 2020